

י"ט אדר א תשפ"ב  
20 פברואר 2022

## מכרז 3/2022 ניהול ופיקוח עבודות פיתוח הרחבה יישובית אילניה

### מענה לשאלות הבהרה

מס"ד	נושא	פירוט השאלה	מענה
1	תנאים נוספים	מה סכום ערבות הביצוע שתידרש מהמפקח?	לא נדרשת ערבות במכרז זה.
2	נספח א למסמך הפניה, סעיף 5.1 בהסכם	במסמך הפניה נדרשת הצעת מחיר בש"ח. עם זאת, בדפי הפתיחה נרשם: עמלת פיקוח וניהול הינה נגזרת מהיקף סה"כ עלויות ביצוע של קבלן הפיתוח הזוכה במכרז. נבקש להבהיר האם שכ"ט המפקח הוא פאושלי או אחוז מהביצוע בפועל.	שכ"ט הינו אחוז מהביצוע בפועל.
3	דרישות התפקיד	נבקש להבהיר האם המפקח אחראי ומנהל את גמר התכנון הראשוני ושלב התכנון המפורט?	משרד הבינוי והשיכון מנהל את התכנון והינו האחראי ביחד עם הרשות המקומית, התכנון נמצא כרגע בעיצומו, כן יידרש מהמפקח הזוכה במכרז להיכנס לתמונה בנושא התכנון ולהעביר את הערותיו לתוכניות ולכתבי הכמויות.
4	דרישות התפקיד	נרשם שבאחריות המפקח כל ליקויי התכנון. היות והמפקח לא מעסיק את המתכננים אין באפשרותו לשאת באחריות הנ"ל, ובר"כ המתכננים נושאים באחריות המלאה לליקויים או לנזקים. נודה להבהרה בנושא.	ליקויי התכנון במידה ויהיו כאלה, באחריות משרד הבינוי והשיכון.
5	תנאי תשלום	בדף הפתיחה נרשם שוטף + 60 ובדפי ההסכם 45 יום מתום חודש ההגשה. נבקש להגדיר את תנאי התשלום שוטף + 45 כמקובל.	תנאי תשלום הינם שוטף 45.
6	תנאי תשלום	נודה להבהרה מה התשלום לתקופת התכנון, המכרזים והוצאת ההיתר, עד הביצוע, תקופה בה המפקח גם אמור לנהל ולהוביל?	המפקח אינו מוביל את התכנון ולכן אין כאן תמורה בעבור זה, עם זאת כן אנו מייצרים למפקח את האפשרות להיות מעורב בו ולקחת חלק בקבלת ההחלטות. הוצאת ההיתר היא חלק מניהול ופיקוח על הפרויקט והתמורה עליו צריכה להיות מגולמת בהצעה המוגשת.
7	הסכם ניהול ופיקוח, תמורה סעיף 5.4	בסעיף זה נכתב שעל עבודות נוספות ישולם בהתאם לתעריף. נודה לעדכון באיזה תעריף מדובר?	הכוונה היא במידה ויש עבודה נוספת שאינה מופיעה בכתב הכמויות שיצא למכרז קבלנים, התעריף הינו אחוז העמלה שהגיש המפקח בהצעתו והיא תיגזר מהיקף הכספי של אותה עבודה נוספת.
8	דרישות התפקיד	בדרישות התפקיד נכלל בקרת איכות. נבקש להבהיר ולוודא שהפעלת המעבדה ע"ח המזמין ולא על המפקח.	הפעלת המעבדה על חשבון המזמין, ניהול ותיאום מול המעבדות המוסמכות ע"פ הצורך באחריות המפקח.

משרד פיקוח וניהול יכול להתקשר במסגרת מכרז זה.	ע"פ ההסכם וגם בדפי הפתיחה הם מצפים לחתום מול מפקח ואחריותו לפיקוח היא אישית. האם משרד המנהל פרויקטים ומפקח על פרויקטים יכול להתקשר במסגרת מכרז זה ?	סעיף 6 להסכם	9
23324 , אילניה - הרחבה , 206-0350348 /ג	מה מספר התב"ע המאושרת (במידה ואין במסמכי המכרז), שנוכל להסתכל וללמוד	כללי	10
המימון נעשה ע"י חשבון נאמנות אליו יופקדו כלל הכספים בגין פיתוח ציבורי + פנים מגרש על ידי המשתכנים	מי הגורם המממן של הפרויקט?	כללי	11
מועד ההגשה ידחה ליום ד' בתאריך 2.3.2022 .	לאור ריבוי ההבהרות הנדרשות, נודה לדחיית מועד ההגשה.	כללי	12
התמורה הינה אחוז מהביצוע בפועל. ( אין לנקוב מחיר בש"ח)	התמורה- בשורת התנאים הנוספים כתוב שהתמורה היא נגזרת מהיקף ביצוע של הקבלן ומצד שני על פי נספח א' יש לנקוב במחיר נקוב בש"ח –אשמח להבהרה.	הסכם	13
לא נדרשת ערבות במכרז זה.	ערבות- הובהר שיש להעביר ערבות ביצוע לפני חתימה עם הזוכה. מה גובה הערבות ? מה תנאיה?	הסכם	14
עוד מוקדם לומר, ההתקשרות כן יכולה להימשך יותר מ-4 שנים, המכרז כולל בתוכו התייחסות לכלל ההרחבה היישובית , כן תינתן האפשרות למפקח הזוכה לקבל את כל העבודה שכן זאת על פי תנאי המכרז.	ביצוע העבודות –שלב א' ייתכן בשני פעימות ברווח של 2-3 שנים ומועד ב יחל תוך 3 שנים מסיום שלב ' ובנוסף עוד שנתיים בדק. משמע ההתקשרות היא לכאורה יכולה להימשך כ 8 שנים.	לוחות זמנים	15
הרעיון הוא להבין את גודל הניסיון בעבודות בהיקף דומה למכרז שפורסם , ז"א אם ביצעת עבודות בהיקפים קטנים (לכל עבודה) שהמצטבר שלה 10 מש"ח לדוגמה : 20 פרויקטים שכל אחד מהם בעלות של 500 אש"ח , אמנם במצטבר זה 10 מש"ח אך בפועל אין כאן ניסיון ממשי בניהול ופיקוח על פרויקט אחד בהיקף תקציבי של 10 מש"ח . מומלץ להעביר ניסיון רלוונטי בפרויקטים דומים למכרז.	המלצות מגופים ציבוריים על ביצוע עבודות דומות בהיקף של לפחות 10,000,000 ₪. (מצטבר? לכל אחד? גופים ציבוריים שונים? בין אלו שנים?)	הגשת הצעה	16
ראה התייחסות בסעיפים 25,26	מה היחס של שלב א ושלב ב כמה יחידות בכול שלב	שלבי ביצוע	17
<b>נדרש להגיש :</b> 1. הצעה (נוסח בדף 2 במסמך דף הפתיחה) 2. נוסח ביטוחי חתום על ידי החברה ( חתימה + חותמת) 3. הסכם טיוטה – כולל הערות במידה ויש. 4. תעודת עוסק מורשה לחברה בע"מ 5. אישור ניהול מסמכים 6. פרטי חברה 7. המלצות	האם להגיש רק את דף הפתיחה בלבד? הסכם?	הגשת הצעה	18
ראה תשובות לסעיפים 2,13	יש להכניס בשורה אחוז נדרש או סכום כספי ???	הגשת הצעה	19
ראה תשובות לסעיף 18	האם יש מסמכי מכרז מעבר ל 3 הדפים שמופיעים באתר	הגשת הצעה	20
המכרז הינו <b>מכרז מחיר</b> , עם זאת, כן יינתן <b>משקל רב להמלצות אותם נדרש להגיש בהצעה.</b>	האם המכרז הוא מכרז מחיר בלבד ללא ציון איכות?	כללי	21

<p>השירות המבוקש כולל ניהול ביצוע הקבלן לרבות מול ח"י, בזק, מי גת, הוט וכל גוף אחר רלוונטי לביצוע הפרויקט. השירות אינו כולל ניהול תכנון.</p>	<p>מה השירות המבוקש? בסעיף 1.6 להסכם נכתב ניהול ופיקוח ואילו בסעיף 3.2 ובמקומות נוספים נכתב ניהול תכנון וביצוע. מבוקש להבהיר האם השירות המבוקש כולל ניהול תכנון, ניהול ביצוע ופיקוח צמוד?</p>	<p>הסכם</p>	<p>22</p>
<p>המפקח יגיש חשבון במנגנון להלן: 1. חשבון המפקח יוגש ביחד עם אישור חשבון חלקי/סופי לקבלן. 2. חשבון המפקח ייגזר מאחוזי הביצוע בפועל במכפלה של היקף התמורה הכספי של המפקח בפרויקט. 3. שכ"ט בשלב התכנון – מגולם בתוך ההצעה</p>	<p>סעיף 12.5 להסכם קובע כי במקרה של ביטול ההסכם ישולם שכר בעד החלק שבוצע על ידי המפקח. עם זאת, בהצעת המחיר אין חלוקה של שכ"ט לפי שלבים. לאור האמור, מבוקש לפרט את אבני היסוד לתשלום שכר הטרחה (בשלב התכנון טרם ביצוע העבודות הקבלניות בפרט).</p>	<p>הסכם</p>	<p>23</p>
<p>אין בכוונה לצמצם את היקף העבודות מסיבה שלא ניראית לעין, תכולת העבודות בהרחבה הינה די מוחלטת על פי תכנון של משב"ש אליו אנו ממחויבים, עם זאת, במידה ובכל זאת יידרש לצמצם את היקף העבודות ביותר מ-35 אחוז, יתווסף לעמלת המפקח 0.5 אחוז.</p>	<p>בתנאים הנוספים למכרז נקבע כי החכ"ל רשאית לצמצם את היקף העבודות עד 40%, מאחר ושכ"ט הינו פונקציה של היקף פרויקט, מבוקש לקבוע מנגנון פיצוי/תוספת תשלום במקרה של הפחתה של מעל ל 33% מהאומדן המוערך.</p>	<p>הסכם</p>	<p>24</p>
<p><b>שלב א –</b> פיתוח ציבורי הכולל עבודות עפר, קירות תמך/כובד, תשתיות חשמל, בזק, מי גת עד שכבת אספלט ראשונה, ללא ריצוף מדרכות הולכי רגל. פיתוח פנים מגרש, מעקות <b>שלב ב –</b> לאחר קבלת טופס 4 לכ- 70% בקירוב מהמשתכנים בהרחבה יתחילו עבודות שלב ב' הכוללות אספלט שכבה שניה, מדרכות, שצ"פים, מתקני משחק ועד גמר מושלם למסירה סופית לרשות. <b>***תחילת עבודות שלב ב' עד 3 שנים מסיום עבודות שלב א'.</b></p>	<p>אודה להבהרה מה כולל שלב א' ומה כולל שלב ב' לפרויקט?</p>	<p>כללי</p>	<p>25</p>
<p><b>כללי לידיעה-</b> המכרז מתייחס ל 47 מגרשים, סך של 63 יח"ד, יתכן כי השיווק בשלב ראשון יצא עבור חלק מהמגרשים ולא לכולם <b>לדוגמה: 30 יח"ד לשיווק שלב ראשון</b> 33 יח"ד שלב שני. עדיין לא התקבלה החלטה על מתווה השיווק. <b>משך הפרויקט ע"פ סעיף הקודם (סעיף 25)</b> <b>שלב א' –</b> עד 14 חודשים למסירת מגרשים <b>שלב ב' –</b> עד 7 חודשים למסירה סופית לרשות המקומית.</p>	<p>מה משך הפרויקט המשוער?</p>	<p>לוחות זמנים</p>	<p>26</p>
<p>א. האומדן עודכן ל – 15,000,000. ב. האומדן מתייחס לעבודות שלב א' ו-ב'</p>	<p>האם אומדן הפרויקט 12,000,000 שר מתייחס רק לעבודות שלב א' או גם לעבודות שלב ב'?</p>	<p>כללי</p>	<p>27</p>
<p>שניהם ביחד וכפי שמפורט בסעיף 26</p>	<p>האם המכרז עצמו מתייחס לעבודות ניהול ופיקוח לשלב א' בלבד או לשניהם ביחד?</p>	<p>כללי</p>	<p>28</p>

29	כללי	בנספח א' של טופס המכרז מופיע שיש לציין את הצעת המחיר באחוזים של היקף הפרויקט בפועל כולל מע"מ. בחוזה בסעיף 5.1 בתמורה למפקח מופיע שהסכום הוא לא כולל מע"מ. לאיזה מהדרישות להתייחס? במידה ומדובר בדרישה לציין סכום כולל מע"מ- הסכום באחוזים אינו יכול להיות כולל מע"מ.	את הצעת המחיר נדרש להגיש באחוזים מהיקף ביצוע הפרויקט כולל מע"מ.  היקף הפרויקט באומדן לביצוע הינו כולל מע"מ, לכן הגשת הצעה באחוזים יכולה להיות כולל מע"מ.
30	ביטוח	האם אישור קיום הביטוחים הוא להגשה בעת המכרז/לאחר הזכייה. –	את אישור קיום ביטוחים נדרש להגיש בעת המכרז חתום על ידי החברה (חתימת מורשה+ חותמת). הזוכה יידרש להעביר אישור קיום ביטוחים חתום על ידי חברת הביטוח.
31	כללי	המכרז הינו על ניהול ופיקוח והחוזה הוא מול פיקוח בלבד.	הדרישה היא לניהול ופיקוח לכלל הדספילנות המפורטות בסעיף 22
32	כללי	האם ההצעה הינה על ניהול ופיקוח/על פיקוח בלבד	ראה התייחסות בסעיפים 31,22
33	הסכם	בסעיף 7 למכתב הפנייה נרשם "בדיקה ובקרה של תכנון לפני הוצאת המכרז", בסעיף 3.2 לטיטות ההסכם נרשם כי "המפקח מתחייב לנהל את התכנון והביצוע", האם נדרש לבצע ניהול תכנון או רק בקרת תכנון? מה מצ"ב התכנון? האם התכנון מנוהל על ידי משרד הבינוי והשיכון? האם ניתן לקבל תוכנית תנוחה להתרשמות? בסעיף 3.14 להסכם נרשם תכנון מפורט לאחר אישור רשיות?	1. לא נדרש לבצע ניהול תכנון. 2. נדרש לבצע בקרה על התכנון. 3. התכנון נמצא בשלב תכנון מפורט לפני הצגת חלופות. 4. התכנון מנוהל על ידי משב"ש. 5. מצ"ב תוכנית תנוחה למייל
34	הסכם	מסעיף 3.13 לטיטות ההסכם עולה כי המפקח ישתתף בכל הליך המכרז הקבלני, מבקש לוודא כי אכן כך וכי לא מדובר בסעיף "סטנדרטי".	אכן כך ולא מדובר בסעיף סטנדרטי
35	הסכם	בסעיף 5.5.4 להסכם נרשם כי המפקח יהיה זכאי להחזר הוצאות עבור בדיקת חומרים, קרקע ועבודות דומות" אודה להבהרה בעניין שכן מדובר על תכנון.	המפקח יהיה זכאי לקבל החזרים עבור ההוצאות המפורטות ודומות להם, באישור מראש מהחכ"ל לרבות הוצאות הקשורות בהכנה למכרז קבלנים ובמשך הביצוע.
36	הסכם	בסעיף 4 למכתב הפנייה ובמספר מקומות בהסכם, מופיע כי המפקח מתחייב לפיקוח צמוד, האם הכוונה לנוכחות באתר כל יום ובמשך כל היום או שירותי פיקוח כמקובל?	אין הכוונה שהמפקח יהיה נוכח באתר כל יום במשך 12 שעות, ההתקשרות בין המפקח לחכ"ל הינה ע"ב אמון, כן מצופה מהמפקח הזוכה לבצע בקרה ניהול ופיקוח איכותי.
37	לוחות זמנים	האם יש מועד משוער לסיום התכנון?	חודש 8/2022 (משוער)
38	לוחות זמנים	האם יש מועד משוער לתחילת הביצוע?	חודש 5/2023 (משוער)
39	לוחות זמנים	האם יש זמן ביצוע משוער?	ראה התייחסות בסעיף 26
40	כללי	האם האומדן מתייחס לכל עבודות הפיתוח ולכל תקופת הפרויקט, צוין ששלב א' עשוי להתחלק ל-2 שלבים, אבקש לקבל פרטים נוספים לגבי היקף סוג העבודות ותקופת ביצוע. צוין שתהיה הפסקה בין השלבים, האם המשמעות היא לאפשר לקבלני הבנייה להשלים את בניית הבתים כך שניתן יהיה להתקדם עם עבודות הפיתוח שלב ב'	האומדן הכללי מתייחס לכל עבודות הפיתוח ולכל תקופת הפרויקט. שלב א' עשוי להתחלק ל 2 שלבים כמפורט בסעיף 26. ההפסקה בין השלבים מטרתה לאפשר למשתכנים לבנות את ביתם, ברגע ש 80 אחוז יקבלו טופס 4 יתחילו עבודות שלב ב'. <b>עבודות הפיתוח שלב א'</b> מתחלקים לעבודות <b>שלב ראשון</b> -עבודות עפר, פיתוח תשתיות חח",בזק,מים וביוב,פיתוח פנים מגרש וכו') ועבודות

<p><b>שלב שני</b> - אספלט שכבה סופית, ריצוף מדרכות, שצ"פים וכו' עד גמר מושלם ומסירה סופית ליישוב ולרשות המקומית. עבודות שלב שני לא יחלו תוך כדי עבודות בניית הבתים על ידי המשתכנים. החברה הכלכלית לא תפנה ליזם לצורך בנייה מרוכזת לבניית הבתים.</p>	<p>או שעבודות הפיתוח יתחילו תוך כדי עבודות הבנייה? האם החברה הכלכלית מתכננת לפנות ליזם או יזמים לצורך בנייה מרוכזת על מנת לקצר ולייעל את תהליך ההרחבה?</p>		
<p>הסכם הקבלן הינו על פי כללי משרד השיכון (אומדנים, מחירים בכתבי הכמויות) בקרת האיכות הנדרשת (מעבר לבקרת איכות הנכללת מתוקף תפקידו של המפקח ומנהל הביצוע) הינה <b>בדיקות מעבדה מוסמכת</b> – הבדיקות מגולמות במחירים של משב"ש והן ימומנו על ידי היזם בניהול ובקרה של המפקח.</p>	<p>יש לוודא שחוזת הקבלן הינו על פי פורמט משרד השיכון - בקרת איכות הינה על חשבון הקבלן. המפקח מאשר שהקבלן מעסיק חברת בקרת איכות מאושרת ע"י רשות ההסמכה בכל מהלך הפרויקט ובקר האיכות מעביר דוחות בקרה על פי נוהלי משרד השיכון.</p>	הסכם	41
<p>מנהל הביצוע הינו המפקח והוא אמון על הוצאת לוחות הזמנים להוצאת ההיתר אל מול המתכננים ועל פי הנדרש, אך אינו אחראי להכנת מסמכי ההיתר.</p>	<p>הוצאת היתר בנייה - אבקש להבהיר כי מנהל הפרויקט מתאם בין המתכננים ומוודא העברת המסמכים אך לא אחראי להכנת מסמכי ההיתר אשר הינם חלק ממסמכי התכנון ו'או המועצה</p>	כללי	42
<p>מסירת מגרשים לרוכשים תבצע על ידי מנהל הביצוע - המפקח ביחד עם מנהל הפרויקט מטעם החכ"ל. (כמובן שלאחר מדידת המגרש על ידי מודד מוסמך המועסק על ידי הקבלן המבצע. חב' הפיקוח אינה צד להסכמים עם הרוכשים למעט נושאים הנדסיים משותפים עם קבלני הפיתוח כגון תיאום פוליוגונים לגבולות וגובה, ונקודות גובה, נקודות חיבור לתשתיות ציבוריות כגון מים, ביוב, ניקוז.</p>	<p>פיתוח מגרשים - מסירת מגרשים לרוכשים ולקבלן הפיתוח ע"י מודד מטעם המועצה /משב"ש - יש להסדיר נושא זה מראש, חב' הפיקוח אינה צד להסכמים עם הרוכשים למעט נושאים הנדסיים משותפים עם קבלני הפיתוח כגון תיאום פוליוגונים לגבולות מגרש ונקודות גובה, נקודות חיבור לתשתיות ציבוריות כגון מים, ביוב, ניקוז. סעיף 4.2.3 - תקופת בדיקת מופיע 24 חודש, תקופה ארוכה. בדרך כלל מקובל 12 חודש מה עוד שקבלני בנייה יתחילו לעלות על הקרקע לפני תום השנה הראשונה לצורך עבודות חפירה ובנייה במגרשים. קשה מאד לפקח, אין לכך תמורה כספית.</p>	כללי	43
<p>הכוונה בעבודות נוספות היא לכל עבודה שיש לבצע ואינה רשומה בכתב הכמויות ולא ההסכם. במצב זה יוערך היקף העבודה והתעריף תמורה למפקח עבור העבודה שנוספה הוא אחוז התמורה כפי שהוגש כצעה במכרז.</p>	<p>סעיף 5.4 בהסכם - עבודות נוספות לתכנון לא ברור על איזה עבודות ועל איזה תעריף קבוע למפקח?</p>	הסכם	44
	<p>בסעיף 4.2.2 להסכם - נרשם כי השירותים יכללו "מעקב ופיקוח צמוד עפ"י תקנון אגודת האינג'נרים והארכיטקטים על העבודות בפרויקט". הבהירו בבקשה למה הכוונה - מה הוא התקנון הנזכר בסעיף?</p>	הסכם	45
<p>ניהול יומן עבודה מתבצע על ידי הקבלן, על המפקח לוודא ניהול יומן, לבקר אותו ולאשר אותו במשך תקופת הביצוע. סעיף 6.1 ינוסח בהתאם גם למצב שבו המציע הינו חברה בע"מ.</p>	<p>בהסכם נכלל "ניהול יומן עבודה" כחלק מהשירותים. נבקש להבהיר כי מי שמנהל יומן עבודה הוא הקבלן המבצע, ולא המפקח. המפקח מוודא ומבקר אותו. סעיף 6.1 להסכם - אינו רלוונטי כאשר המציע הינו חברה בע"מ. האם ניתן למחקר?</p>	הסכם	46

47	הסכם	סעיף 11.1 להסכם - נבקש להבהיר ולהחליף את המילה "עבודה" בשורה הראשונה במילים "השירותים על-פי הסכם זה". כנ"ל בסעיף 11.2 - במקום המילה עבודה, צריך להופיע "השירותים". זאת המילה המתאימה, שמוגדרת בתחילת ההסכם.	יתוקן בסעיפים 11.1, 11.2 .
48	הסכם	סעיף 12.7 להסכם - יש בהסכם את סעיף 11, שהינו סעיף אחריות וביטוח, ברור ומפורט. סעיף 12.7 לא תואם ואף מיותר, ולכן נבקש למחוק אותו.	הנושא יבחן על ידי היועמ"ש .
49	כללי	האם שלב ב' [ עבודות פיתוח לאכלוס ] יכלול גם ביצוע שצפים או שמתוכנן גם שלב ג' לשצפים והשלמות פיתוח ? אבקש הבהרה לגבי אומדנים לשלבים ולתקופת ביצוע. אפשר לצרף קישור לתכנית התב"ע ?	<b>על מנת לייצר שפה משופת להלן הבהרה חשובה :</b> <b>שלב א (או ב)</b> הינו שלב שבו יוצאים לביצוע עבודות פיתוח ל - X מגרשים. <b>בשלב זה עבודות הפיתוח מתחלקות ל- 2 :</b> <b>שלב ראשון</b> – עבודות פיתוח תשתית ראשונית עד למסירת מגרש למשתכן. <b>שלב שני</b> – עבודות פיתוח תשתית סופית (השלמה משלב ראשון) עד למסירה סופית ליישוב ולרשות. כמפורט בסעיף 40.
50	כללי	אין צורך לרכוש מסמכי מכרז?	אין צורך לרכוש את מסמכי המכרז
51	כללי	את ההצעה יש להגיש רק באופן ידני עד יום רביעי 23.2 במשרדי החברה הכלכלית גליל תחתון?	את ההצעה יש להגיש רק באופן ידני עד יום ד' בתאריך 2.3.2022 בלשכת מנכ"ל המועצה האזורית הגליל התחתון ( קומה 3 )

במקרה של סתירה בין התשובות לשאלות ההבהרה לבין הקבוע במסמכי המכרז יגבר הקבוע במסמך זה ובמענה לשאלות ההבהרה

**מסמך הבהרה זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז והסכם ההתקשרות, ועל המציע לצרפו להצעתו שתוגש לתיבת המכרזים כאשר הוא חתום על ידו.**

שם המציע \_\_\_\_\_ חתימה \_\_\_\_\_